

**REVALORISATION DES STRUCTURES
DE PRODUCTION ET DE COMMERCIALISATION
DU CAOUTCHOUC NATUREL AU CAMBODGE**

Rapport d'activités
de J.C. TOURON - Expert Technologue
Période Septembre/Décembre 1994

1. INTRODUCTION

Le séjour de l'expert technologique auprès de Monsieur Philippe MONNIN, Chef du Projet Hévéaculture au CAMBODGE, s'effectue pour des raisons médicales par périodes successives de trois mois environ . Le présent compte-rendu porte sur la quatrième période de cette expatriation, courant de mi Septembre à fin Décembre 1994.

2. MISSION DE L'EXPERT

La mission de l'expert est fixée par l'ACCORD-CADRE ENTRE LE GOUVERNEMENT DE LA REPUBLIQUE FRANCAISE ET LE CONSEIL NATIONAL SUPREME DU CAMBODGE DANS LE DOMAINE DE L'HEVEACULTURE, signé à PHNOM PENH le 19 Décembre 1992, pour la " Revalorisation des Structures de Production et de Commercialisation du Caoutchouc Naturel au CAMBODGE".

La poursuite de ce projet pour l'année 1995 a été approuvée par le Gouvernement Royal du CAMBODGE en Décembre 1995. Le document officiel, une lettre du Premier Premier Ministre, a été remise à l'Ambassadeur de FRANCE par S.E. le Ministre de l'Agriculture le Vendredi 8 Décembre 1994.

La tâche principale de l'expert est de suivre la création d'un Laboratoire National de Controle de Qualité du Caoutchouc Naturel Khmer qui abritera les Services techniques de la Spécification et les moyens de formation du personnel des Laboratoires de Contrôle Qualité. Cet expert du CIRAD doit assurer la mise en place des équipements, le démarrage du Laboratoire ainsi que la formation des techniciens de ce laboratoire et des laboratoires d'usine de Plantations.

3. TRAVAUX EXÉCUTÉS PAR L'EXPERT

Ces travaux ont été répartis sur plusieurs domaines. Bien que le contrat des travaux de rénovation du bâtiment affecté au laboratoire par l'IRCC ait été signé le 26 Avril 1994, les travaux n'ont pu commencer en raison de la présence d'occupants armés dans les lieux. L'action en justice entamée par le Ministère de l'Agriculture afin d'obtenir leur évacuation a abouti le 24 Novembre avec la décision du Tribunal pour l'expulsion de ces occupants illégaux pour le 24 Janvier 1995 au plus tard.

L'expert a consacré l'essentiel de son temps à la mise en place du Controle Qualité en plantation. Ceci nécessite de nombreux déplacements en Plantations pour relancer ou de préparer le laboratoire de contrôle Qualité de CHAMCAR ANDONG et préparer celui de MIMOT. L'expert a secondé le Chef de Projet dans sa tâche et ses nombreux contacts officiels et publics pour la conduite du Projet.

Les actions de l'expert sont réparties dans les rubriques suivantes:

- Séjours en plantations,

- Documents et études pour l'IRCC,
- Formations de techniciens,
- Suivi du dossier des travaux du laboratoire,
- Equipements de laboratoire existant au CAMBODGE,
- Conseil aux usines de traitement,
- Aménagement des laboratoires d'usine,
- Création d'une documentation et d'une bibliothèque,
- Relations avec les Autorités Cambodgiennes en charge de l'Hévéaculture.
- Contacts divers.

4. SEJOURS ET TRAVAIL EN PLANTATIONS

Durant cette période 8 séjours ont été faits en plantation (3 à CHAMCAR ANDONG, 2 à CHUP, 2 à MIMOT et 1 à SNOUL). Chaque séjour donne lieu à un rapport pour le Chef de projet avec copie est remise à la Plantation, l'IRCC, la DGPH et le Ministère de l'Agriculture. Pour toutes les compagnies une aide est fournie pour la réparation des appareils de laboratoire dont la maintenance est impossible en plantation (Phmètres, dispositifs électroniques de mesure ou de puissance).

- CHUP, analyses et études des tests effectués, approvisionnement de rechanges pour l'usine et le laboratoire,

- CHAMCAR ANDONG, amélioration de l'usine de traitement, suivi du laboratoire, approvisionnement de rechanges pour l'usine et le laboratoire,

- MIMOT, préparations des plans d'installation du laboratoire de contrôle Qualité, conseils et suivi des travaux d'aménagement.

- SNOUL, prise de contact avec la plantation.

5. DOCUMENTS POUR L'IRCC

- Participation au projet de collaboration entre le CIRAD-CP et l'IRCC sur le site de TAPAO (organisation de la structure, budget prévisionnel de fonctionnement et estimation des investissements).

- Participation à l'élaboration du "programme d'urgence" envisagé par la CFD.

6. FORMATIONS DE TECHNICIENS

- Suite de la formation des techniciens affectés à la Technologie de l'IRCC. Stages en plantations avec information agronomique et visites commentées des usines et laboratoires existants.

- Des cours de formations au bénéfice des ingénieurs et techniciens (principalement de la Division Technologie de l'IRCC) ont été rédigés et distribués. Le cycle complet représentera 16 exposés. La maîtrise insuffisante de la langue française par le personnel de l'IRCC, est un gros handicap pour cette formation, et gêne le travail de base.

7. SUIVI DU DOSSIER DES TRAVAUX DU LABORATOIRE

- Malgré le retard du démarrage des travaux, travail de mise au point avec l'entreprise L.B.L. (adjudicataire du marché) pour les détails d'installation et le choix des matériels nécessaires pour chaque pièce du laboratoire.

8. ÉQUIPEMENTS DE LABORATOIRE AU CAMBODGE

- Tenue de l'inventaire permanent des matériels de laboratoire existants (et utilisables) au CAMBODGE pour faire faire une redistribution des équipements disponibles au CAMBODGE. Ces échanges ont eu lieu, et se poursuivent à ce jour, entre les Sociétés de Plantation de CHUP, MIMOT et CHAMCAR ANDONG et la Compagnie d'IMPORT EXPORT de la DGPH. Ce travail est fait en collaboration avec la DPGH.

- Mise en oeuvre du crédit alloué par la BANQUE MONDIALE (50000 US \$) pour des équipements indispensables aux laboratoires d'usines. Passage des commandes et suivi des livraisons et règlements.

9. CONSEIL AUX USINES

- Assistance technique aux Compagnies pour les traitements, particulièrement pour CHAMCAR ANDONG.

10. AMENAGEMENT DES LABORATOIRES D'USINE

- CHAMCAR ANDONG, transformation et redistribution des locaux, mise en service et calibration de machines (Livrées par l'Allemagne de l'Est et jamais utilisés) du laboratoire de spécifications.

- MIMOT, lancement du projet d'installation d'un laboratoire de spécifications et suivi des travaux et définitions de fournitures.

11. CREATION D'UNE DOCUMENTATION ET D'UNE BIBLIOTHÈQUE

- Etablissement de la liste et commande des ouvrages et documents indispensables pour la bibliothèque de l'IRCC.
- Classement des documents photographiques pris pendant le Projet (suite).
- Rédaction d'articles pour le Bulletin N° 1 de l'IRCC.

12. RELATIONS AVEC LES AUTORITÉS CAMBODGIENNES

- Préparation de documents dans le cadre des relations officielles du Projet.

13. CONTACTS DIVERS

- Nombreux contacts techniques pour les besoins du Projet et de l'aide aux Compagnies pour les approvisionnements, recherches de fournisseurs et de réparateurs, définitions de matériels, consultations, préparation et suivis des commandes.

14. CONCLUSION

- La mise en route du Contrôle Qualité du Caoutchouc Cambodgien souffrira de l'allongement des délais de remise en état du bâtiment à PHNOM PENH. L'avancement du laboratoire de CHAMCAR ANDONG est sensible et les contrôles portent sur 4 des 6 tests ISO 2000. Celui de MIMOT est en travaux et doit pouvoir commencer au début de l'année 1995.